

Vandværksmøde i Assens Kommune

27. maj 2025
v/ Anna Okkerlund Brahe
Rådgiver, Danske Vandværker



Samarbejde og sammenlægning

Bestyrelsens ansvar

Muligheder og trusler

Samarbejde og sammenlægning



Vandværkets behov er bestyrelsens ansvar



Nødvendighed

- Generationsskifte
- Presset økonomi
- Behandlings tekniske problemer



Overholdelse af krav til:

- Ledelsessystem
- Uddannelseskrav
- Vandkvalitetskrav
- Regnskabsregler
- Vandsektorlov



Forudseenhed

- Økonomisk robusthed
- Administrativ robusthed
- Driftsteknisk robusthed



Kodeks for godt bestyrelsesarbejde

24 anbefalinger fordelt indenfor

- ▶ Aktivt ejerskab
- ▶ Bestyrelsens opgaver og ansvar (**Risikovurdering og strategi**)
- ▶ Bestyrelsens sammensætning og kompetencer
- ▶ Bestyrelsens samarbejde
- ▶ Transparens og honorering
- ▶ Samspil mellem bestyrelse og daglig ledelse

<https://danskevv.dk/viden/bestyrelsesarbejde/kodeks/>



Hvordan kan vi samarbejde?



Vandforsyningsloven

En sammenlægning af vandværker må hverken direkte eller indirekte føre til højere priser for de involverede vandværker

Hjemmel:

Vandforsyningslovens § 52 a, stk. 2.



Fusionsregler

Vandværker er undtaget fra de almindelige fusionsregler.

Dermed aftale og proces frihed

Hjemmel:

§ 3 i Bekendtgørelse om
undtagelse af visse virksomheder fra lov om
visse erhvervsdrivende virksomheder



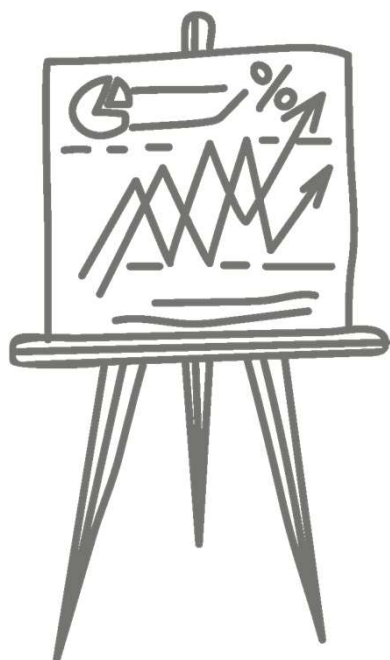
- ▶ Allerede indledte drøftelser og involverede vandværker
- ▶ Årsager til og fordele ved sammenlægning.
- ▶ Konsekvenser ved **ikke** at foretage sammenlægning
- ▶ Tidshorisont



Kommunen inddrages

- ▶ Hvis der sker ændringer i indvindinger og indvindingstilladelser
- ▶ Tager stilling til ændringer af forsyningsområder
- ▶ Inddrag kommunen i god tid for at få dette på plads

Værdiansættelse



- ▶ **Økonomi:** Værdiansættelse kan være grundlag.(andelskrone)
- ▶ Regnskaberne har ofte forskellige regnskabsprincipper
- ▶ Der kan være andre parameter end selskabets værdier
- ▶ Der kan være aktiver, der ikke skal medregnes, hvis de ikke har værdi for det forsættende vandværk
- ▶ Evt. udligning af værdiforskelle – engangsbeløb eller takst ?

Værdiansættelse i praksis

► CAPEX kan anvendes, men:

Forhandle om, hvad man vurderer er rimeligt, så længe det er inde for lovens rammer.

Erfaringerne viser, at man ofte kan sammenlægges, uden at det er nødvendigt med ekstraordinære betalinger.

For stor nidkærhed kan være gift for forhandlingerne.

Skattemæssige konsekvenser ved sammenlægning



- ▶ Ingen skattemæssige konsekvenser for vandværker, som ikke er omfattet af den økonomiske regulering (heller ikke hvis vandværket er registreret som et I/S)
- ▶ Vandværker omfattet af den økonomiske regulering, skal følge Forsyningssekretariatets vejledning om fusioner
- ▶ Ring til os hvis I er i tvivl eller har brug for hjælp.
- ▶ OBS ved nogle former for samarbejder (fælles drift)



Sammenlægning - Tidsplan

Tidslinje og aktiviteter for sammenlægninger af vandværker

- 1 Idé til sammenlægning opstår.
- 2 Generalforsamlingen orienteres og godkender det videre arbejde.
- 3 Bestyrelsen forhandler forhold om økonomi, teknik og personale og afklarer forhold om skat og jura.
- 4 Det besluttes, hvilket vandværk, der skal videreføres.
- 5 Bestyrelsen udarbejder og underskriver en aftale om sammenlægning.
- 6 Bestyrelsen orienterer kommunen om sammenlægningen.

Tidslinje og aktiviteter for sammenlægninger af vandværker

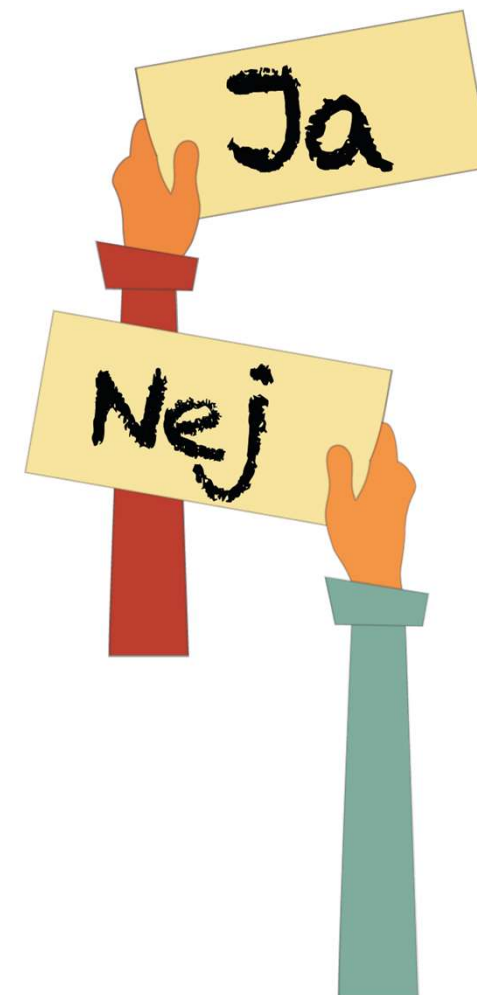
- 7 Bestyrelsen holder generalforsamling og godkender sammenlægningen efter vedtægterne.
- 8 Forbrugerne og pressen informeres om sammenlægningen.
- 9 Dato for sammenlægningen.
- 10 De vandværker, der ikke videreføres, afvikles og nedlægges. Nedlagte vandværker bør ikke sløjfe CVR-nr., før regnskabet for året er færdigt.

Den besluttende generalforsamling

Generalforsamling skal godkende:

- ▶ Nedlæggelse af vandværk.
- ▶ I det forsættende vandværk, kun hvis der ændres i vedtægter.

Indkaldelse til ekstraordinær generalforsamling næsten altid nødvendig for endelig godkendelse.



Vedtægtsændringer

► Vedtægtsændringer

- En sammenlægning kan kræve en ændring i vedtægter, fx ved udvidelse af bestyrelsen eller navneændring

► Nye vedtægter

- Når vandværker lægger sig sammen og opretter et nyt selskab med et nyt CVR-nummer, skal der laves stiftende vedtægter for det nye selskab

► Regler for vedtægtsændring

- 2 x 2/3 fleretal (2/3 skal være fremmødt og 2/3 skal stemme for) ellers ekstraordinær generalforsamling



Overførsel af ejerskab

Overførsel af ejerskab

- ▶ Inden et vandværk nedlægges, skal dets aktiver (grunde, bygninger m.m.), overføres til det fortsættende vandværk
- ▶ Berigtigelse af ejerskab til



Kontrakt om sammenlægning



Skabelon for kontrakt om sammenlægning på hjemmesiden

Bruttoliste som bruges som checkliste for, at alt er medtaget

Forhindrer, at der efterfølgende opstår tvivl

Søg hjælp ved tvivl

Mere viden på www.danskevv.dk



Samarbejde og sammenlægning



- guide til lettere vandværksdrift



Kom hurtigt i gang med online rådgivning

Har I brug for råd og vejledning til at komme i gang med en sammenlægningsproces?

Kontakt sekretariatets rådgivere for et online møde, der klæder begge bestyrelser på samtidigt til arbejdet.

Herefter kan bestyrelserne fortsætte mødet og planlægge den videre proces

Fordelen er, at hele bestyrelsen får

- et fælles afsæt til at komme i gang med arbejdet.
- overblik over de relevante opgaver og rollefordeling.
- et online møde kan hurtigt arrangeres og gennemføres - og I kommer dermed hurtigt i gang.

Guide: Samarbejde og sammenlægning (pdf)



Skabelon: Aftale om leverance mellem to vandværker (docx)



Eksempel på beregning af driftsbidrag (pdf)



Skabelon: Aftale om etablering af nødforsyning (docx)

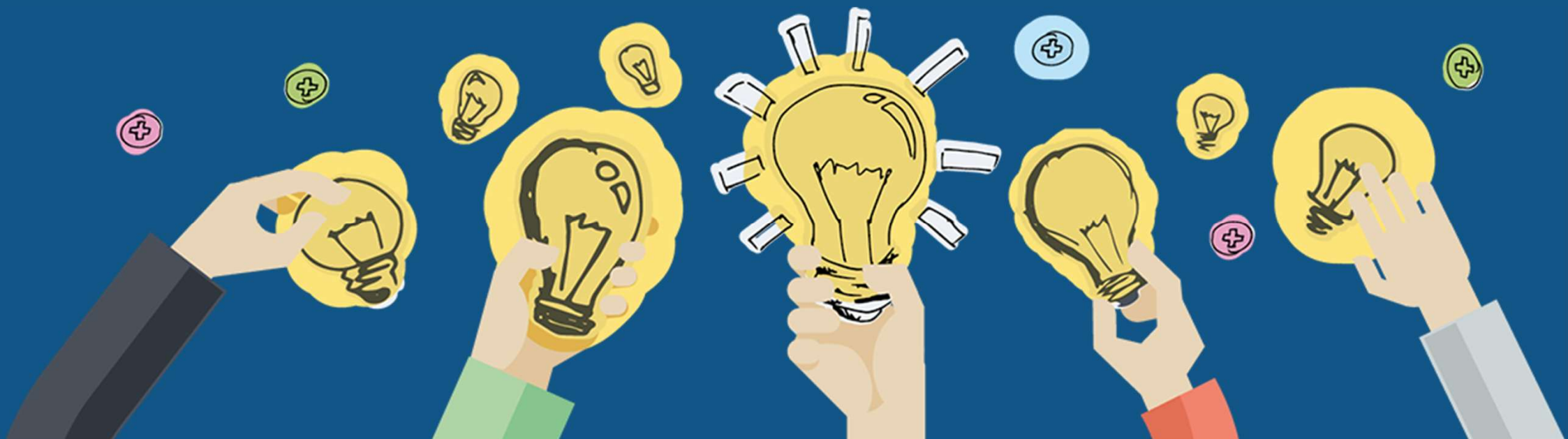


Skabelon: Interessentskabskontrakt -



<https://danskevv.dk/viden/samarbejde-og-sammenlaegning/samarbejde/guide-samarbejde-og-sammenlaegning/>

Spørgsmål



Tak for jeres tid

Anna Okkerlund Brahe

aob@danskevv.dk